

CREDIT SHIELD +

1st MICROINSURANCE Initiative of BRAC

Monirul Hoque
Deputy Manager, Microfinance, BRAC
November 2018, Lusaka, Zambia

Why Insurance penetration is only 0.9% in Bangladesh?

Over 510 NGO-MFIs

(Credit & Development Forum, Jun'17)

Borrower 32.45 M

Outstanding \$9.2 B

MI coverage 82% (463 MFIs)

MFIs are allowed to offer **Microinsurance**

32 Life Insurance Companies

(Total 77 companies)

Covering 5% of **National Population**

> Total Life policy number 8 M

Life Fund = \$3448 M (IDRA'16)

Life insurance companies have limited presence in MI









Why Insurance penetration is only 0.9% in Bangladesh?

Current MI Offerings

- MFIs started offering Credit Life as mandatory since 2013 by PKSF
- Covers death incident of the **Borrower only**
- Premium varies from 0.7% to 1% of loan amount
- Covers loan outstanding only

Client Perception

- Credit I ife insurance is a cost of availing Loans
- **Difficult to cover costs** associated to death incident
- Doesn't cover the death of breadwinner
- Doesn't cover other major events i.e. disability, critical illness, hospitalization
- Lack of client education by MFIs











Our product development journey









Client Need Analysis

Clients' Perception

Financial impact of Death/disability	Group Clients	MSME Clients
Withdraw savings to cover hospital and funeral expenses	High	Medium
Liquidate productive assets to cover the debts	High	High
Access to finance gets limited and depends on informal lenders	High	Medium
Pull children out of school and send them to work	Medium	Low
Chance of falling into poverty cycle	High	Low









FEATURES - Credit Shield +

Features

Incident

Funeral Cash

Other Benefit

Premium Rate

Eligibility	Family Insurance: Borrower and one family member
Insurance Coverage	Waiver of outstanding loan amount

USD 125

Group Based Microloans

(100% Female)

(per thousand of loan) Dual: 0.7%

Voluntary Insurance Product

Single : 0.3%



Death and Disability

Savings remain intact



MSME

(Mostly Male)

USD 250

Single : 0.4%

Applying Client Protection Principles Lens



BRAC awarded with Client Protection **Certificate** for complying with all the standards in every steps

- 1. Sufficient knowledge about product features
- 2. Affordable pricing with right value propositions
- 3. Clients' right to revoke insurance contract
- Transparency in key info sharing to Clients'
- Faster claim settlement to build clients' trust
- Client awareness and satisfaction assessment

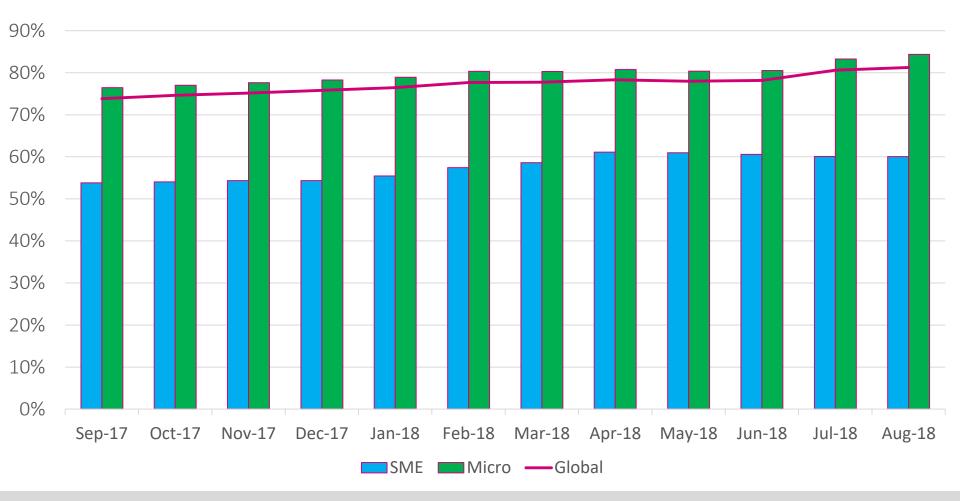








Amazing Enrolment Rate in a voluntary credit shield



We are observing 77% average enrollment rate in a voluntary credit life scheme ever in Bangladesh











Communication Strategy







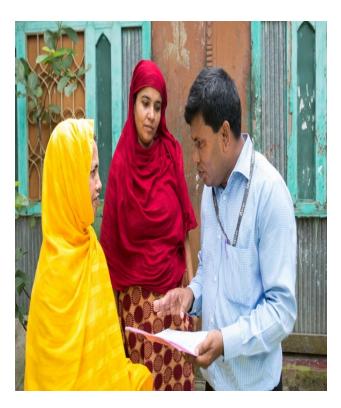


Behavioral Change Communication

Protect household from falling into the cycle of poverty







Group Communication

Insurance Education @ Branch

1-2-1_House Visit by Branch Manager









Behavioral Change Communication – MSME Clients

1-2-1 Communication











Popular Theatre for community awareness



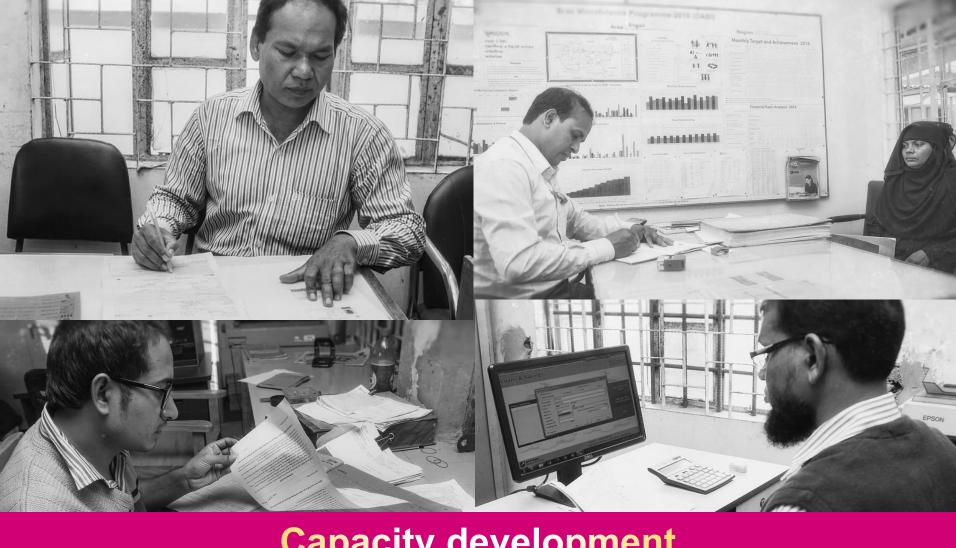
Social engagement platform to drive awareness through real life examples











Capacity development











Capacity development initiatives

Insurance Operation Manual







ঋণ নিরাপত্তা বিমা অপারেশন ম্যানুয়াল



Describing all process in details

Online FAQ

Frequently Asked Questions_ঋন নিরাপন্তা বিমা

<u>সূচিপত্র</u>

ক্রমিক	আলোচ্য বিষয়
٥)	বিমা সেবায় অৰ্জভুক্তি সংক্ৰান্ত বিষয়সমূহ
০২	ঋণ নিরাপত্তা বিমা সংক্রান্ত যোগাযোগের নম্বর
७७	বিমা পলিসি সংশোধন সংক্রান্ত
08	বিমার মেয়াদ সংক্রাপ্ত
0&	মৃত্যুকালীন তাৎক্ষনিক আর্থিক সুবিধা সংক্রান্ত
০৬	বিমাদাবি প্রক্রিয়া সংক্রান্ত বিষয়সমূহ
09	বিমা নিষ্পত্তি সংক্রান্ত
0F	সিস্টেম সংক্রান্ত
ంస	একাউন্টস সংক্রান্ত
>0	সরকারী বিভিন্ন আইডি ও ফরমের নমুনা
22	মৃত্যু-সংক্রান্ত বাংলাদেশ সরকারের আইন
25	<u>ঋণ নিরাপত্তা বিমার অপারেশন ম্যানুয়াল</u>

Answering all possible field question with latest information Accessible from anywhere



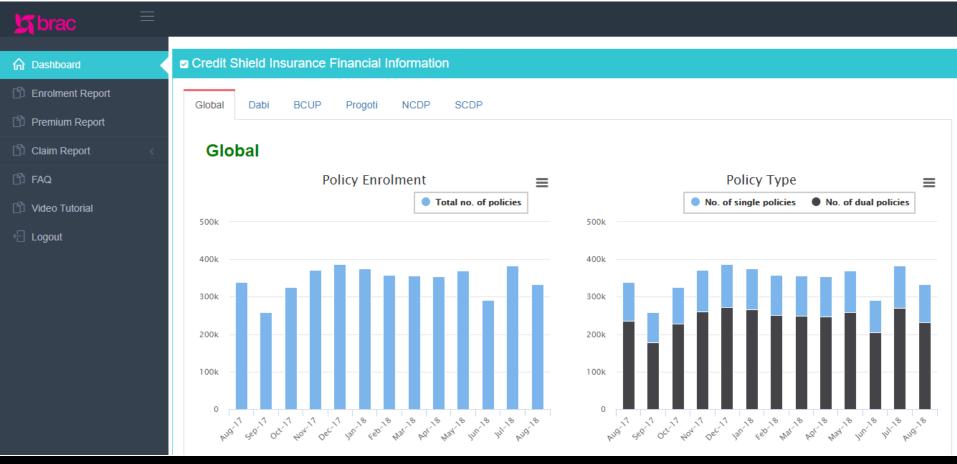






Capacity development initiatives

Online Dashboard for performance management



Real time information availability for corrective measures by the field team & central team









Capacity development initiatives



We have developed our Regional Head with proper insurance expertise and

Created 150 Insurance Champions!











Digital Enrollment & Settlement process









Most efficient and digital enrollment option

Digital entry at clients doorsteps!





Basic enrollment information

- Type of policy
- Insurer details (name, NID, DOB, age, relation, occupation)
- Premium amount and tenure
- Health information and consent

ঝণ নিবাণতা বিমাব শর্ভাবলি

- ১. শারীরিকভাবে সন্ত্য ও কর্মজ্রম ঋণ-গ্রহীতা এবং তার স্বামী/গ্রী বা একই পরিবারের থালাভক পত্র/ কল্যা/ পিত্য/ মাতা ২ন বিমা-গ্রহীতা হিসাবে এই বিমার আওতাম আসবেন। বিমা গ্রহীভার বরস ১৮ হতে ৬৫-ঘ (ঘ = ঋণের মেয়াণ) বছরের মধ্যে হতে হবে। ৬৫ বছর হওয়া মতেই গ্রাহক বিমা সুবিধার আওতার খাকবেন না।
- ২. বিমা গ্রহনে ইচ্ছক ঋণ গ্রহিতা, নির্ধারিত পরিমাণ প্রিমিয়াম অবশৃষ্ট ঋণ গ্রহনকালীন সমযে পরিশোধ করবেন। উল্লেখ্য যে, বিমার প্রিমিয়াম অ-ফেরডযোগ্য।
- ৩. বিমার মেয়াদকালে, বিমা গ্রহীতা বা দ্বিতীয় বিমা গ্রহীতার যে কোন একজন / উভয়ই মারা গেলে অবশিষ্ট স্থলশ্বিত মওকুফ হবে এবং লগদ ২০,০০০ (বিশ হাজার) টাকা দেওয়া হবে। এই টাকা একাধিক বিমা পলিসি খাকলেও (মৃত্যু পরবর্তীকালীন) একবারই দেয়া হবে।
- ৪. বিমার মেয়াদ ঝণ পরিশোধের উপর নির্ভরশীল। অর্থাৎ বিমার মেয়াদকালের পর্বে যদি গ্লাহকের ঝণ পরিশোধ হয়ে যায়, ভবে ঝণ পরিশোধের সাথে সাথে বিমার মেরাদকাল উত্তীর্ণ বলে বিবেচিত হবে। কিন্ধু ঋণ পরিশোধে বিলম্ব হলে বিমার (পূর্ব-নির্ধারিত) মেরাদ বর্ধিত হবেনা।
- ৫. আক্সহত্যা জনিত মৃত্যু ঋণ নিরাণত্তা বিমার আওভায় আগবে না। এছাডাও যদি কোন হত্যাকান্তের সাথে প্রত্যক্ষ বা পরোক্ষতাবে বিমা-দাবি প্রাপ্তির সত্পর্ক খাকে, ভবে তা বিমা-দাবির অযোগ্য বিবেচিত হবে।
- ৬. বিমা গ্রহীতা, বিমা গ্রহনের পর্ব থেকেই যদি ক্যাব্দার/ গ্যারালাইসিম/ কিডনী/ পিভারের কোন জটিল রোগে যো কিডনী বা পিভারকে অকার্যকর করতে পারে) আক্রান্ত শাকেল কিংবা গত ৬ মাসের মথ্যে হার্ট অ্যাটাক বা স্টোক এর মতো কোন ঘটনার ইতিহাস রয়েছে খাকে অখবা ১ বছরে ১৫ কেজির অধিক ওজন হাস পেয়ে খাকলে এই
- ৭. বিমা আবেদলকালে বিমা গ্রহিতা সকল তথ্য সঠিক ও সত্য প্রদাল করবেল। মৃত্যু-পরবর্তীকালে বিমা-দাবির পর বিমা কোচপালির ভদত্তে প্রণত তথ্য অপেন্ধা ভিন্ন তথ্য ণাওয়া গেলে দাবি অগ্রাহ্য / বাভিল করার অধিকার বিমা প্রভিষ্ঠানের আছে। বিমা কো¤পানি কর্তৃক নির্দীত সিদ্ধান্ত মেনে নিতে বিমা-দাবি আবেদনকারী বাধ্য খাক্রেন।

ঋণের শর্ডাবলি এবং ঋণ দিরাপত্য বিমার শর্ডাবলি পড়ে, বুঝে ও সবকিছু মেলে দিয়ে দিজের ইচ্ছায় আগ্রহী হয়ে প্রথম পাতায় উভয় পচ্চ এই ঋণ ও বিমা (প্রযোজ্য ক্ষেত্রে) -চুক্তিলামার স্বাক্ষর প্রদাল করলাম।

** নির্ধারিত তারিখে কিন্তির টাকা জমা না দিলে অখবা তারিখের আগে বা গরে এবং কিন্তির টাকা নির্ধারিত গরিমাণের চেবে কম প্রদান করলে মোট গরিলোধবোগ্য অর্খের পরিমাণ কম বা বেশি হতে পারে। কিন্তির টাকা প্রদানের দিলে সরকারি দুটি থাকলে ব্র্যাক কর্মীর সঙ্গে আলোচনার মাধ্যমে পূর্বের কর্মদিবদে কিন্তির টাকা প্রদান করতে হবে। এক্ষেত্রে, সোট পরিশোধযোগ্য টাকার পরিমাণ কমে যাবে। তা লা হলে সোট পরিশোধযোগ্য টাকার পরিমাণ বেডে যেতে পারে।



All the rules and condition with client's signature



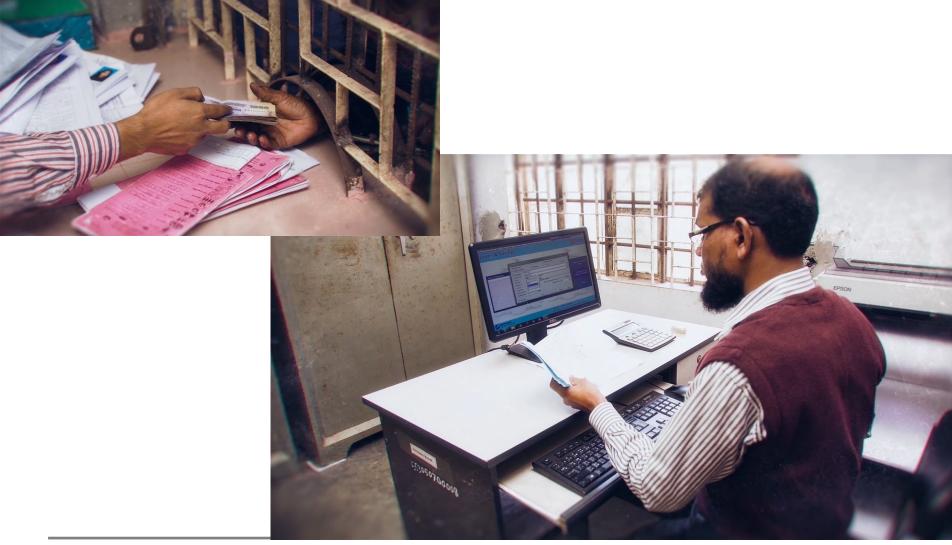






Most efficient and digital enrollment option

Payment @ branch and MIS management









FASTEST and Digital settlement of claims



Mandate to provide *Funeral benefit within 1 day* of incident



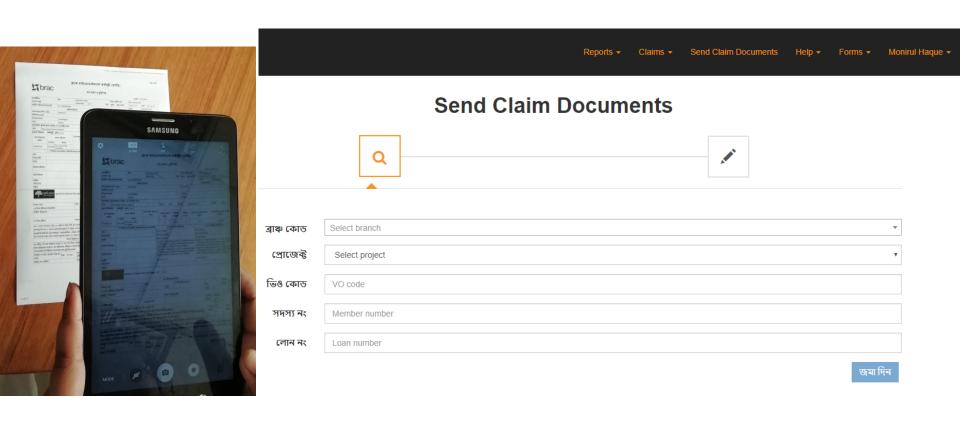






FASTEST and Digital settlement of claims

Claim Upload directly on the Insurer dashboard



Thru Mobile APP and total <u>claim settlement within 3 days</u>

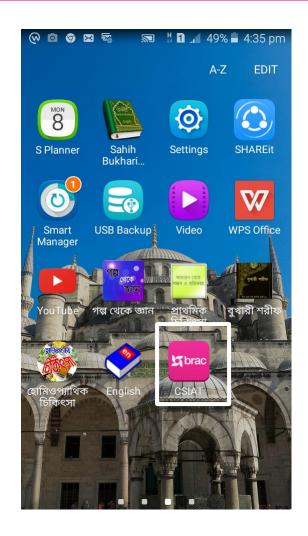


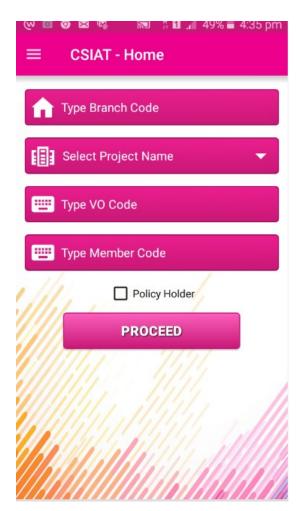






Tracking of clients' awareness and satisfaction







CSI awareness **tracker** App (CSIAT)



















Initiatives to develop customer loyalty



Calendar given to 4.2M members (micro)

Gift package for 0.5M MSME clients



Shared and spread the joy with all our borrowers on the occasion of Bangla New Year in April 2018









Initiatives to develop customer loyalty

Communication @ branch





Financial Literacy and awareness development (SHEBA) campaign in September 2018









Considerations for Sustainable Partnership

- 1. Set "Governance Structure" between Insurance Provider and Aggregator – i.e. Steering committee for collaborative decisions
- 2. Set *mandate for faster settlement of claims* and *real time visibility of claim dashboard* at both ends
- 3. Commission sharing vs. profit sharing model for a win-win mindset
- 4. Sustainable margin vs. commercial mindset: set **Premium vs. cost ratio** threshold and review pricing if below threshold
- 5. Drive "Client Protection Principles" and periodic assessment of product around client awareness and satisfaction
- 6. Collaborative campaign design and drive client literacy with utmost priority
- 7. Well articulated SLA understood by field officers and low income clients









Future plan for Credit Shield +

- **Increasing Client Coverage and Benefit for CSI:**
 - Critical illnesses (subject to infrastructure development)
 - Wellness services: Health tips, Health camps
 - More Resilience building: savings + credit linked life insurance

- SME Insurance solutions
 - Asset Insurance, employee group life Insurance etc.









